

CURSO INTENSIVO GERENCIAMENTO DA FABRICA DE RAÇÕES					
PROGRAMA PROVISÓRIO = curso corrido de 3 dias = +- 24 horas					
Item	Tema - Descrição	Palestrante	Nº Aprox Slides	Duração Aprox (min)	Horas aprox
1	Boas vindas e introdução ao Curso	Antonio Klein		20	8:00 - 8:20
2	Pre-requisitos de infraestrutura e estrutura para o bom funcionamento da fábrica de rações	Antonio Klein		40	8:20 - 9:00
3	Gerenciamento da Fábrica de Rações: Conceitos Básicos e Gerais da Administração Aplicáveis	Antonio Klein		60	9:00 - 10:00
	<b>Intervalo Café</b>				10:00 - 10:20
4	Gerenciamento da Fábrica de Rações: Gestão por Indicadores: Principais indicadores de qualidade e de produtividade para uma fábrica de rações, sua priorização e seu desdobramento	Antonio Klein		60	10:20 - 11:20
4	Exercícios práticos de desdobramento de indicadores em grupo	A. Klein + Grupos		40	11:20 - 12:00
5	Ferramentas de Gestão (da Qualidade): Apresentação cerca 15 ferramentas/técnicas gerencias para a gestão de processos e como usar na prática numa fábrica de rações. Apresentação de métodos e modelos.	Antonio Klein		30	12:00 - 12:30
	<b>Intervalo para Almoço</b>				12:30 - 14:00
5	Ferramentas de Gestão (da Qualidade): Apresentação cerca 15 ferramentas/técnicas gerencias para a gestão de processos e como usar na prática numa fábrica de rações. Apresentação de métodos e modelos (continuação)	Antonio Klein		120	14:00 - 16:00
	<b>Intervalo Café</b>				16:00 - 16:30
5	Ferramentas de Gestão (da Qualidade): Exercícios em grupo referente ao uso de algumas das ferramentas apresentadas e apresentação destes trabalhos.	A. Klein + grupos		120	16:30 - 18:30
6	Gestão das Pessoas: desde o recrutamento e seleção, formação e trabalho em equipe, motivação e retenção das pessoas que fazem a diferença. Esta parte do curso será dada pela Empresa Acerte (www.acerters.com.br). Especialista em Gestão de Pessoas.	Instrutor Acerte (Sra Telma)		120	08:00 - 10:00
	<b>Intervalo Café</b>				10:00 - 10:30
6	Gestão das Pessoas: desde o recrutamento e seleção, formação e trabalho em equipe, motivação e retenção das pessoas que fazem a diferença. Esta parte do curso será dada pela Empresa Acerte (www.acerters.com.br). Especialista em Gestão de Pessoas.	Instrutor Acerte (Sra Telma)		120	10:30 - 12:30
	<b>Intervalo para Almoço</b>				12:30 - 14:00
7	Custos: Conceitos básicos, estrutura, desdobramentos, localização no balanço e seus impactos nos resultados da empresa, etc. Cuidados na gestão e como mitigar e melhorar os custos. Lembrar que o custo do erro pode ser maior do que o próprio custo em si.	Antonio Klein		75	14:00 - 15:15
7	Custos: Exercício prático em grupos para simulações de custos em planilhas previamente preparadas para diferentes tamanhos de fábrica, buscando um custo referencial para cada tamanho de fábrica e ter um modelo para diagnóstico rápido dos custos da sua fábrica.	A. Klein + Grupos		45	15:15 - 16:00
	<b>Intervalo Café</b>				16:00 - 16:30
7	Custos: Exercício prático em grupos para simulações de custos em planilhas previamente preparadas para diferentes tamanhos de fábrica, buscando um custo referencial para cada tamanho de fábrica e ter um modelo para diagnóstico rápido dos custos da sua fábrica.	A. Klein + Grupos		60	16:30 - 17:30
7	Custos: Apresentação dos trabalhos de grupos e debates sobre os resultados. Se necessário avançar um pouco mais no horário.	Apresentação Trabalho Grupos		60	17:30 - 18:30

8	Automação da Fábrica de Rações: os objetivos, as 3 dimensões (automação do processo, da gestão e da interface com outros sistemas). Importância: ferramenta para melhorar a gestão, aumentar a segurança e a produtividade dos processos e das pessoas, etc.	Antonio Klein	40	07:50 - 08:30	5º Meio dia = 4 hs
8	Automação: Apresentação da empresa "A" (empresa a definir)	Instrutor Emp A	50	08:30 - 09:20	
	<b>Intervalo Café</b>			09:20 - 09:50	
8	Automação: Apresentação da empresa "B" (empresa a definir)	Instrutor Emp B	50	09:50 - 10:40	
8	Automação: Apresentação da empresa "C" (empresa a definir)	Instrutor Emp C	50	10:40 - 11:30	
8	Mesa redonda sobre automação da fábrica de rações.	Coord. A. Klein	30	11:30 - 12:00	
9	Preparação aula prática da tarde: definição temas e formação dos grupos	Coord. A. Klein	30	12:00 - 12:30	
	Intervalo para Almoço			12:30 - 14:00	
9	Gestão na Prática: Exercícios práticos de elaboração e apresentação de projetos de melhoria (Calculo Payback, elaboração de um cronograma físico financeiro e forma de apresentação à alta direção). Exercícios serão feitos em grupos a partir de modelos e premissas. Exemplo: Implantação de um Processo de Peletização, Implantação de um processo de desativação de soja, Implantação de compra de um moinho, Implantação de mesa densimétrica, etc. Temas serão escolhidos com base nos interesses dos participantes.	A. Klein + Grupos	80	14:00 - 15:20	6º Meio Dia = 4 horas
9	Início apresentação dos trabalhos em grupos dos projetos de melhoria e debates práticos. Críticas, sugestões, melhorias, experiências individuais práticas, etc. (2 grupos)	Apresentação Trabalho Grupo	40	15:20 - 16:00	
	<b>Intervalo Café</b>			16:00 - 16:20	
9	Apresentação dos trabalhos em grupos dos projetos de melhoria e debates práticos. Críticas, sugestões, melhorias, experiências individuais práticas, etc. (1 grupo)	Apresentação Trabalho Grupo	20	16:20 - 16:40	
10	Modelo e Elaboração de painel de pilotagem e de acompanhamento de indicadores e planos de ação. Se tiver tempo, trabalhos em equipe para praticar.	Antonio Klein	60	16:40 - 17:40	
11	Encerramento: avaliação, dúvidas, sugestões e entrega certificado.	Antonio Klein	50	17:40 - 18:30	
	Observação: Caso os temas acima não forem concluídos nos horários previstos para o curso, ou seja, se faltarem horas, os temas faltantes poderão ser apresentados à noite para os interessados para que todos os conteúdos acima sejam efetivamente contemplados	Antonio/Klein			
	<b>Total curso em uma etapa = 3 dias = 24 horas</b>		<b>0</b>	<b>1470</b>	<b>24,5</b>
	Indicadores de Produtividade: desdobramento e quantificação				
	Temas opcionais: a serem apresentados caso sobre tempo.				
	Introdução conceitos projeto fábrica de rações				
	Legislação Brasileira para boas práticas de fabricação: IN 04 e IN 65				
	Conceitos básicos HACCP				
	Conceitos básicos Rastreabilidade				
	Contaminação Cruzada: Pontos de atenção, diagnóstico e mitigação.				



