

21/08/2023 A 25/08/2023 DE 2023

HOTEL INTERCITY INTERATIVE JARDIN - SP
OU ONLINE VIA ZOOM

Curso intensivo em

GERENCIAMENTO DA FÁBRICA DE RAÇÃO

com Antonio Klein



OBJETIVOS

Debater, revisar e aprofundar aspectos importantes da administração do gerenciamento da fábrica de rações.

Como maximizar o uso dos ativos: físicos, financeiros e de pessoas e assim maximizar os resultados.



ANTONIO KLEIN

- Engenheiro agrônomo
- MBA em logística e operações de manufatura e de serviços (UNISINOS - 2006)
- Pós-graduação em gestão empresarial (UNISINOS - 2003)
- Administração de empresas (UNISINOS - 1996)
- Feef Production Engineer (SWISS INSTITUTE OF FEED TECHNOLOGY – SUÍÇA - 1995)
- Engenharia Agronômica (UFPEL – 1982)

Conteúdo do Programa

Curso corrido de 4 dias | 35 horas | 5º Edição

21.08.2023

14:00 - 14:20 | Boas-vindas e introdução ao Curso

14:20 - 15:20 | Indicadores de efeito da Fábrica de Rações - O que não podemos esquecer de controlar?

15:20 - 16:00 | Gerenciamento da Fábrica de Rações: Conceitos Básicos e Gerais da Administração Aplicáveis

16:00 - 16:30 | Intervalo Café

16:30 - 17:00 | Gerenciamento da Fábrica de Rações: Conceitos Básicos e Gerais da Administração Aplicáveis (continuação)

17:30 - 18:30 | Indicadores: Conceitos, Qualificação e Desdobramento

22.08.2023

07:30 - 10:00 | Ferramentas de Gestão (e da Qualidade): Apresentação das 10 ferramentas/técnicas gerencias mais importantes para a gestão dos processos de fabricação de ração (incluindo as 7 ferramentas da qualidade) e como usar na prática numa fábrica de rações. Apresentação de métodos e modelos pré prontos para exercícios em grupo. Os formulários, as planilhas de cálculo e gráficos, etc. serão enviadas previamente ao curso para uso no curso e posteriormente nas empresas.

10:00 - 10:30 | Intervalo Café

10:00 - 12:30 | Continuação Item Anterior

12:30 - 13:45 | Intervalo para Almoço

13:45 - 16:45 | Continuação Item Anterior

15:45 - 16:15 | Intervalo Café

16:15 - 18:30 | Continuação Item Anterior

23.08.2023

07:30 - 10:00 | Continuação Item Anterior

10:00 - 10:30 | Intervalo Café

10:00 - 12:30 | Continuação Item Anterior

12:30 - 13:45 | Intervalo para Almoço

13:45 - 16:45 | Continuação Item Anterior

15:45 - 16:15 | Intervalo Café

16:15 - 18:30 | Continuação Item Anterior

Conteúdo do Programa

Curso corrido de 4 dias | 35 horas | 5º Edição

24.08.2023

07:30 - 09:45 | Elaboração e apresentação de projetos de melhoria em fábrica de rações: As dimensões ou classificação dos projetos (payback, crescimento, legal, riscos de parada e qualidade). Apresentação de modelo para calculo de consumos de rações para aves e suínos e payback. Exercícios de payback em grupo (Exemplo: Implantação de um Processo de Peletização, Implantação de um processo de desativação de soja, compra de um moinho novo para atualização tecnológica, compra de um inversor de frequencia para ajustar a granulometria, Implantação de mesa densimétrica, etc. Temas serão escolhidos com base nos interesses dos participantes), modelos e exercício para cronogramas físicos financeiros e seu acompanhamento. No final será feita uma apresentação de um modelo para apresentação para a diretoria. Foco será exercicios de payback.

09:45 - 10:15 | Intervalo Café

10:15 - 12:30 | Continuação Item Anterior

12:30 - 13:45 | Intervalo para Almoço

13:45 - 16:00 | Gestão das Pessoas: desde o recrutamento e seleção, formação e trabalho em equipe, motivação e retenção das pessoas que fazem a diferença. Esta parte do curso será dada por empresa especializada. Especialista em Gestão de Pessoas.

16:00 - 16:30 | Intervalo Café

16:30 - 18:45 | Automação da Fábrica de Rações com foco em gestão

25.08.2023

07:30 - 08:45 | Custos: Conceitos básicos, estrutura, desdobramentos, localização no balanço e seus impactos nos resultados da empresa, etc. Cuidados na gestão e como mitigar e melhorar os custos. Lembrar que o custo do erro de produção pode ser maior do que o próprio custo em si.

08:45 - 09:45 | Custos: Exercício prático em grupos para simulações de custos em planilhas previamente preparadas para diferentes tamanhos de fábrica, buscando um custo referencial para cada tamanho de fábrica e ter um modelo para diagnóstico rápido dos custos da sua fábrica.

09:45 - 10:15 | Intervalo Café

10:15 - 11:15 | Continuação Item Anterior

11:15 - 12:15 | Custos: Apresentação dos trabalhos de grupos e debates sobre os resultados. Se necessário avançar um pouco mais no horário.

12:15 - 12:30 | Encerramento

12:30 | Almoço



O QUE ESTÁ INCLUSO?

PRESENCIAL

- Material didático digital
- Certificado
- Almoço
- Coffee Break
- Opcional: oportunidade de aderir material impresso para receber no dia do encontro

DIGITAL

- Material didático digital
- Certificado
- Transmissão: via Zoom

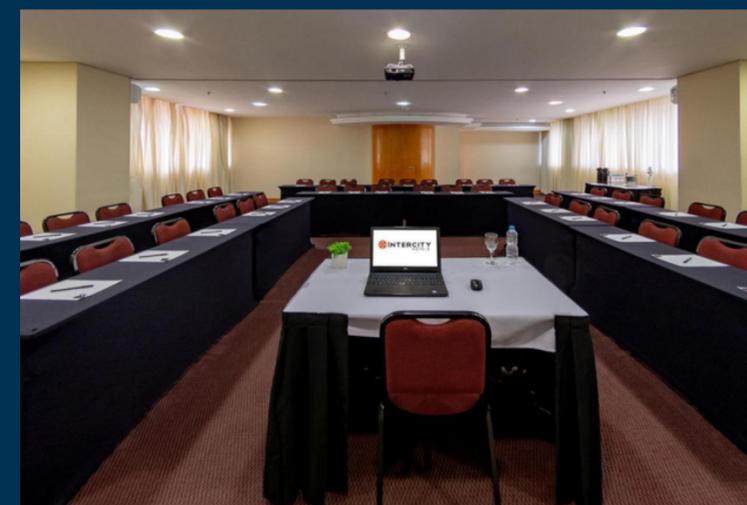


LOCAL

Hotel Intercity Interative Jardins

Rua José Maria Lisboa, 555 –
Jardins - SP.

Fica à 800m do MASP e à 2 km do
Shopping Pátio Paulista. O
Aeroporto Internacional de
Congonhas está a 15 minutos de
carro do Intercity Interative São
Paulo Jardins.



Gerenciamento da Fábrica de Ração

Um curso ministrado pela Agropec
Consultoria que em 2023 se uniu à ebdi para
contribuir com a realização dos encontros.

